

PROJET

# Archimède

PAR

23:58



→ LA TRANSITION À PORTÉE DE TOUS, POUR QUELLE DEVIENNE L'AFFAIRE DE TOUS →



## LIVRE BLANC

PRÉSENTATION DU **PROJET**  
DÉTAILS DE LA **MÉTHODE**  
CONDITIONS D'**UTILISATION**



# SOMMAIRE

○	INTRODUCTION	3
	• Raison d'être	
	• Naissance du projet	
○	LES TROIS PILIERS DE LA DURABILITÉ	5
○	CIRCULARITÉ	6
	• Principes	
	• Indicateurs	
○	RENTABILITÉ	8
	• Principes	
	• Indicateurs	
○	EXTERNALITÉS	10
	• Principes	
	• Indicateurs	
○	UTILISATION DU MODÈLE	12
○	FOIRE AUX QUESTIONS	13
○	CONCLUSION	14

# INTRODUCTION

## ARCHIMÈDE, POURQUOI ET COMMENT ?

Dans un monde où les transitions s'accélèrent, les effets du changement climatique sont ressentis partout et les limites planétaires se rapprochent chaque jour, il nous faut un plan comme dit le Shift Project depuis des années !

Les données existent et les solutions émergent. Mais pour le moment, il n'existait aucune porte d'entrée dans cette démarche qui soit accessible à tous et permette d'aller au-delà d'une liste de risques.

**Voir un risque c'est bien, le gérer c'est mieux, l'anticiper plus encore !**

L'ambition d'Archimède est de proposer cette porte d'entrée : une méthode adaptable à toutes les entreprises, basée sur des indicateurs concrets et pratiques, accessible à tous pour usage non commercial sous licence Creative Commons

Archimède n'a pas la prétention de remplacer des outils existants et performants, mais de bâtir sur cet héritage un modèle que tous les porteurs de projets pourront s'approprier pour être mieux préparés aux transitions en cours et à venir.

**Nous espérons devenir le pont entre ceux qui veulent construire et ceux qui veulent préserver, persuadés que la robustesse se construit sur des compromis vivables plutôt que sur de l'intransigeance.**

Archimède, à son époque, concevait ses machines pour tirer le meilleur parti de l'environnement sans chercher à le dominer. C'est à cette sagesse que nous faisons référence et à laquelle nous aspirons en empruntant ce nom.

---

## RÉCONCILIER LA PLANÈTE ET LE PORTE MONNAIE

---



Les efforts sociétaux poussant à plus d'écologie ou plus de consommation sont des combats politiques voire philosophiques. **Indispensables pour une société humaine, inadaptés pour une société commerciale.**

Vouloir se préoccuper d'environnement sans savoir comment on versera les salaires ou vouloir se préoccuper d'entreprise dans un environnement perturbé mène à la même impasse : nous n'avons qu'une planète et qu'une économie. **Nous devons réconcilier les deux pour avancer.**



Archimède part de ce postulat en mesurant les facteurs physiques limitant le développement d'une activité productive, pour créer un **aperçu concret de la durabilité et des trajectoires de transition** de cette activité.

Ambition irréaliste ? Nous l'avons cru un temps,, mais après plusieurs mois de recherches et d'entretiens avec des experts de chaque domaine, nous sommes finalement arrivés à **neuf limites regroupées en trois piliers** de durabilité.

ARCHIMÈDE ÉTAIT NÉ.

# LES FONDAMENTAUX

## LES TROIS PILIERS DE LA DURABILITÉ

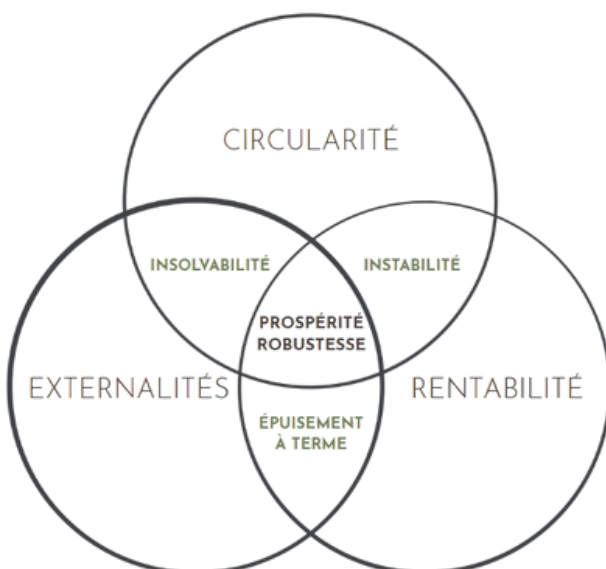


Quel est le point commun de l'intégralité des activités productives quelle que soit leur taille, leur secteur, leur emplacement ou leur richesse ?

**Elles extraient de l'environnement des ressources à valoriser, générant des conséquences pour l'environnement.**

Autrement dit, la durabilité c'est avoir un regard sur :

- L'amont de l'activité, s'assurer que les approvisionnements sont sains, stables et solides. C'est le pilier de la **circularité**.
- La rentabilité de l'activité, s'assurer que les clients sont satisfaits, qu'ils reviennent et que les sources de revenus soient diversifiées. C'est le pilier de la **rentabilité**.
- L'aval de l'activité, s'assurer que les conséquences sur l'environnement soient limitées pour ne pas risquer de créer du mécontentement ou des aléas créant des ruptures d'activité. Ce sont les **externalités**.



**Négliger l'un de ces trois piliers fait courir le risque de ne pas être préparé aux aléas qu'il peut entraîner.**

---

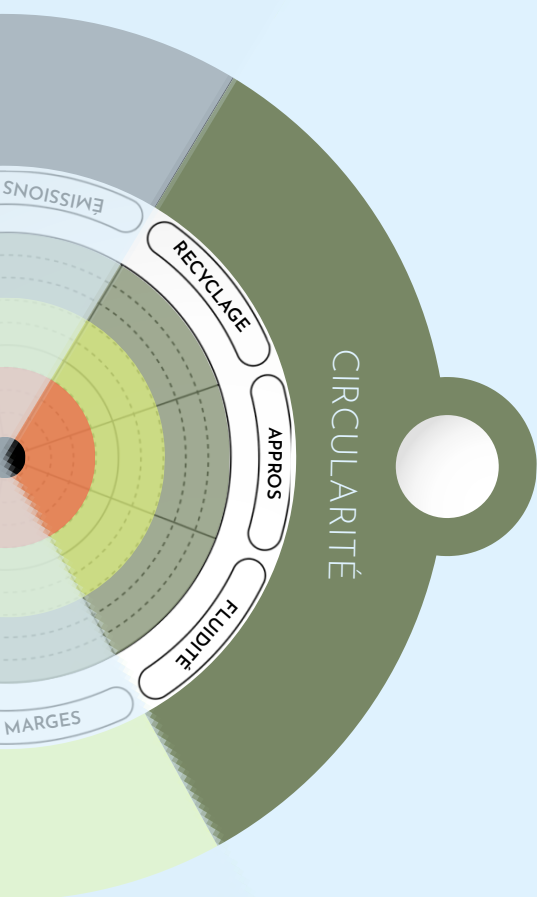
## LA CIRCULARITÉ

---



La circularité est une notion née des ambitions d'une économie plus durable. Elle englobe **la capacité d'une entreprise à utiliser des ressources renouvelables ou recyclées** dans l'optique de ne pas être concernée par les aléas ou les ruptures d'approvisionnement.

En somme, **travailler sa circularité contribue à se prémunir contre les pénuries de ressources** et permet de mieux piloter sa trésorerie.

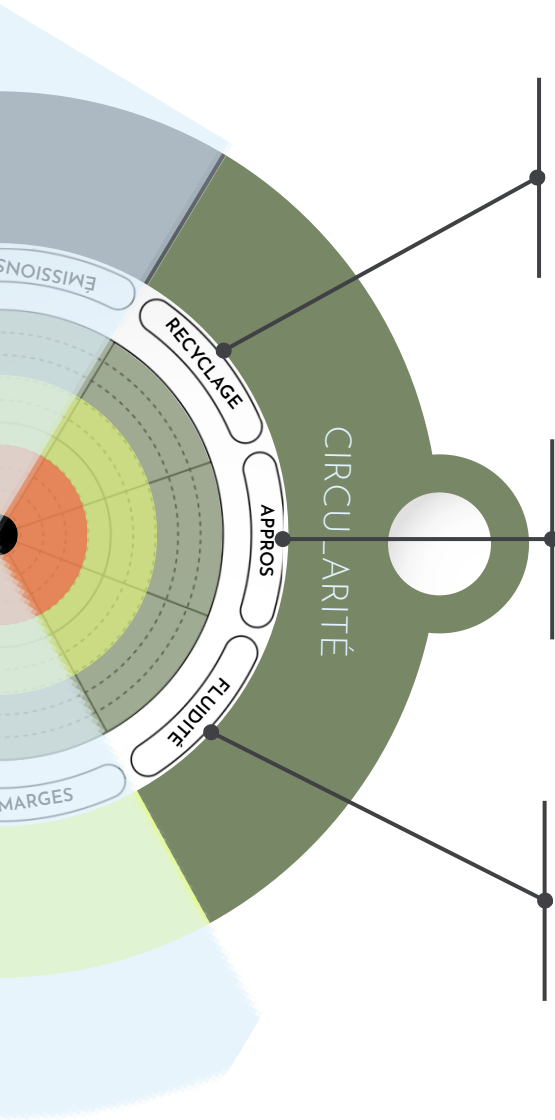


L'indice de **recyclage** mesure les capacités de l'entreprise à utiliser des ressources recyclées.

Les **appros** indiquent la part conforme des ressources utilisées, leur provenance et leur pression sur l'environnement.

La **fluidité** mesure les variations inhabituelles, les ruptures et la solidité de vos approvisionnements.

## CIRCULARITÉ // SOUS INDICATEURS



- % de ressources recyclées dans les appros en année -1
- % maximum théorique actuel (selon les innovations récentes) d'utilisation de ressources recyclées \*
- % de matières perdues dans les processus de l'activité

- % de conformité commande fournisseur
- % de l'approvisionnement local / national \*\*
- % de pression biodiversité & milieux naturel selon le moteur RiskFilter du WWF (SRC 1, 2, 3, 5)

- % de variation des coûts d'appro au-delà de l'inflation
- % des appros en pénuries / ruptures en année -1
- % des appros en ressources critiques selon le CRMS SCREEN3 de l'Union Européenne

\* Sans tenir compte de la dépense, quelle part de votre activité pourrait utiliser des ressources recyclées

\*\* Compter l'approvisionnement local (<200km) double dans les pourcentages pour avoir une mesure plus proche de l'idéal de durabilité

## LA RENTABILITÉ

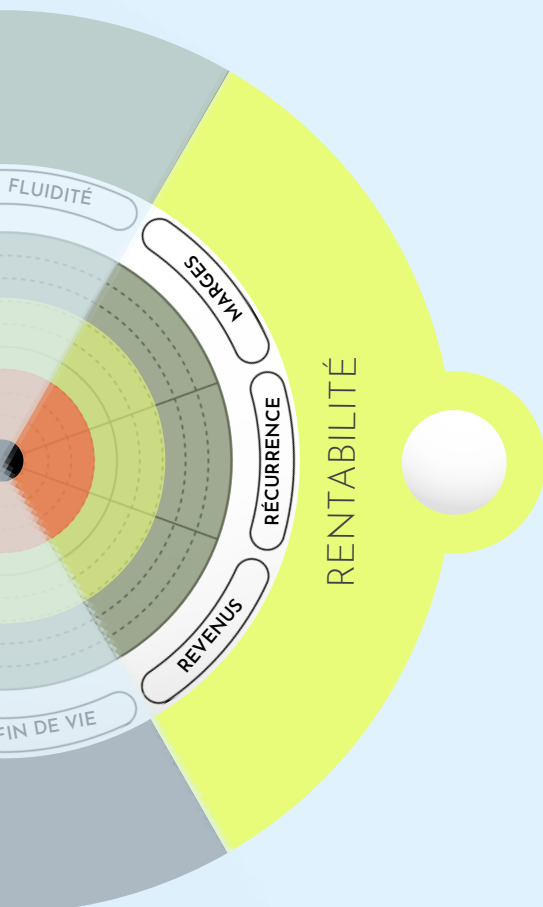


La rentabilité au sens d'Archimède mesure la **capacité à générer de la valeur ajoutée dans un monde en transition**, de résister à des retournements de marché et d'évolution des besoins clients.

La rentabilité comme seule boussole d'entreprise implique trois éléments :

- une mondialisation fluide et stable,
- un climat fluide et stable,
- des approvisionnements fluides et stables.

Comme ce n'est plus le monde dans lequel nous opérons, **l'indicateur de rentabilité s'adapte à ce nouveau périmètre.**

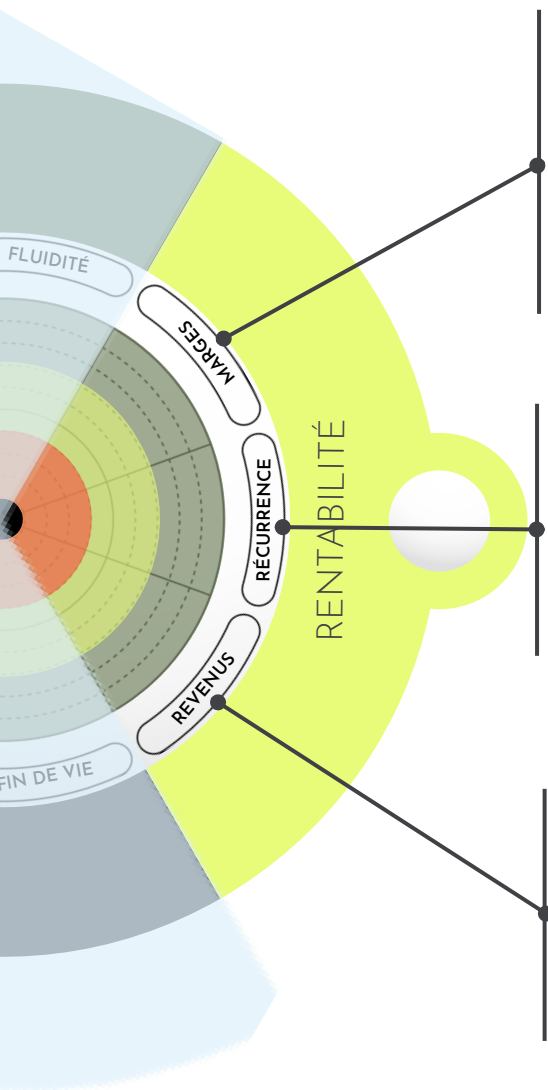


Les **marges** mesurent les réserves en capital financier de l'entreprise, l'impact des ressources non renouvelables et des immobilisations sur ces réserves..

La **récurrence** analyse les flux financiers entrants via la régularité des actes d'achat, la fidélité clients et les risques naturels dans la zone d'implantation

Les **revenus** s'attachent aux manques à gagner par aléa climatique, à la part du chiffre d'affaires sur des besoins essentiels et à l'impact du non renouvelable dans le chiffre d'affaires

## RENTABILITÉ // SOUS INDICATEURS



- % taux de marge corrigé de l'inflation
- % du chiffre d'affaires dépendant de façon structurelle de ressources non renouvelables
- % des acquisitions en actifs immobilisés durables (si utilisation de la triple comptabilité) / % de marge réinvestie en projets durable dans le cas contraire \*

- % de risques de l'indicateur ThinkHazard (base 100 -2% par niveau de risque, par risque)
- % de rétention ou de fidélité client \*\*
- % du chiffre d'affaires en achats courants (qui doivent être renouvelés au moins 1x/mois)

- % des jours de l'année perdus par aléa climatique
- % de résilience des canaux de vente (nombre de canaux indépendants x 30%)
- % du chiffre d'affaires aux niveaux physiologique et sécurité de la pyramide de Maslow

\* Quelle part de la politique d'investissement est consacrée à aller vers plus de durabilité ? Si vous utilisez la triple comptabilité vous avez déjà ce chiffre via les actifs immobilisés durables. Sinon, une estimation de vos dépenses d'investissement servira de première approximation.

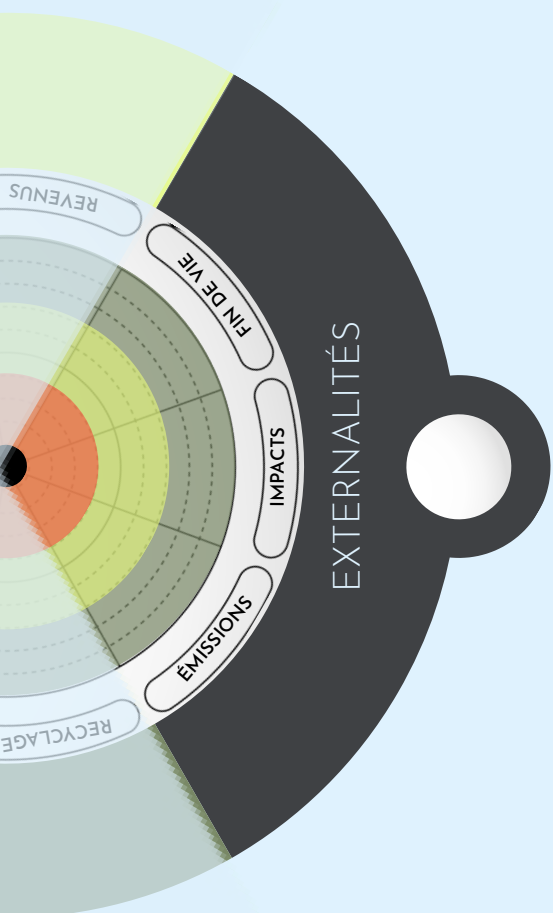
\*\* Quelle est la part de votre clientèle qui revient vous voir sans efforts commerciaux de votre part ?

## LES EXTERNALITÉS



Les externalités sont les conséquences négatives de l'activité d'une entreprise sur son environnement. **Ce pilier n'est pas une responsabilité de l'entreprise mais une dépendance** : si son environnement devient trop dégradé ou pollué, elle court un risque de pérennité de son activité.

De la même façon, la **pression sur la marque employeur** peut réduire l'attractivité d'une entreprise ne prenant pas suffisamment en compte les externalités de ses activités.

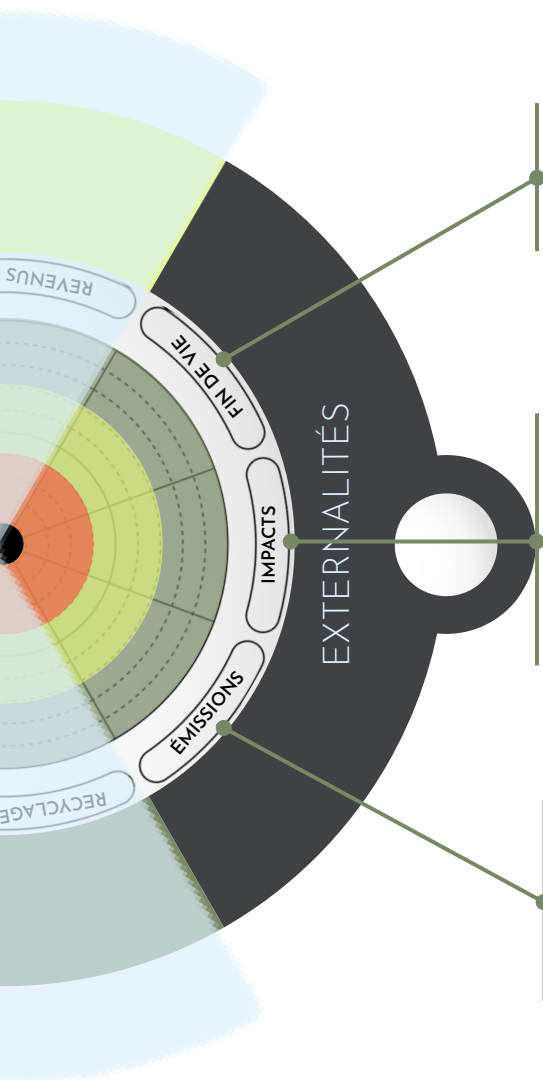


La **fin de vie** mesure la capacité à recycler / réutiliser les produits et outils de l'entreprise, dans une perspective de moindre exposition au renouvellement de la consommation de matières premières.

Les **impacts** sont les conséquences directement visibles des activités de l'entreprise sur son voisinage, que ce soit au niveau des nuisances ou des pollutions.

Les **émissions** s'attachent à mesurer les gaz à effet de serre émis par les opérations de l'entreprise

## EXTERNALITÉS // SOUS INDICATEURS



- % de réparabilité des produits & outils utilisés
- % de recyclabilité des produits & outils utilisés
- % de pièces détachées mises à disposition des clients

- % du chiffre d'affaires consacré à la remise en état de l'environnement post opérations
- Contraintes sur le voisinage (Base 100, -10% par contrainte normée)
- % de ressources non renouvelables utilisées dans l'activité

- % d'écart à la médiane Française de la performance carbone du chiffre d'affaires
- % d'émissions équivalent carbone fatales
- % d'émissions structurelles à l'activité \*

\* Quelle part de vos émissions carbone sont inévitables physiquement, sans tenir compte des coûts de décarbonation ?

# COMMENT UTILISER ARCHIMÈDE ?

## AIDE À LA DÉCISION

Archimède permet de mesurer **l'ensemble des limites physiques au développement d'une activité**. Il permet de modéliser précisément votre situation pour arbitrer vos priorités de développement.

## VERS UNE NOUVELLE STABILITÉ

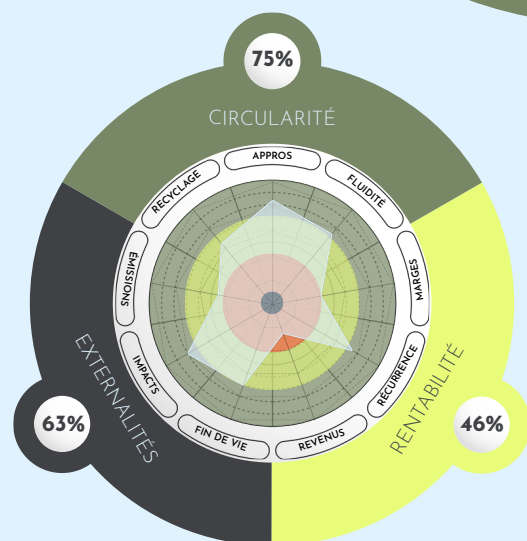
**Le but de la boussole n'est pas d'arriver à 100% partout, c'est impossible.** Mais d'être au maximum dans une zone de stabilité (vert) ou de vigilance (jaune) pour garder son exposition au risque dans des limites gérables.

## ARBITRER DES ENJEUX CONCURRENTS

En mettant au même niveau toutes les limites physiques, Archimède vous permet de simuler des directions stratégiques et d'estimer combien vous perdez dans un indicateur pour gagner dans un autre. **Vous restez à la barre.**

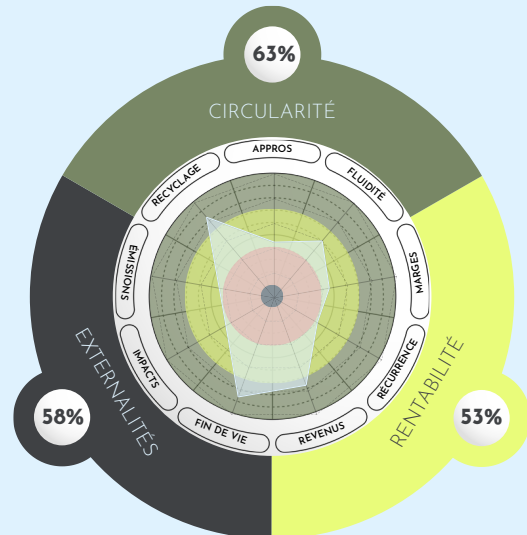
## PREMIER PAS VERS LA DURABILITÉ

Archimède n'est ni exhaustif, ni parfaitement adapté à chaque activité. Il a été **conçu avec l'accessibilité et le pragmatisme comme premières priorités**. Il est plus efficace de perfectionner quelque chose de pragmatique que l'inverse.



### Restaurant de campagne

L'accent est mis sur la circularité pour faire vivre l'économie locale et assurer à l'établissement une clientèle durable.



### Menuiserie industrielle aluminium

La priorité a été mise sur le développement de nouveaux services pour diversifier les sources de revenus et les marchés cible.

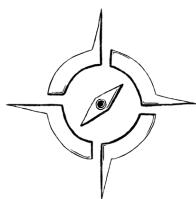
# FOIRE AUX QUESTIONS

## QUELS SONT LES PRÉ-REQUIS ?



Archimède puise ses données dans **votre bilan comptable et votre bilan carbone®**. Si vous n'avez pas encore réalisé de mesure carbone, il existe un panel de solutions allant de la plus accessible à la plus complète.

## TOUS LES INDICATEURS NE ME CONCERNENT PAS



**Toutes les activités n'ont pas les même enjeux** c'est vrai. Vendre des prestations intellectuelles rend la notion de recyclage inutile par exemple. Félicitations, vous avez 100% dans un indicateur, il vous en reste 26 !

## COMBIEN ÇA COÛTE ?

Si vous avez ce livre blanc entre les mains, vous avez toutes les informations et les indicateurs pour **le mettre en place dans votre entreprise gratuitement**.

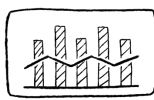


Si vous souhaitez **être accompagné** dans la mise en place ou l'analyse des résultats, vous pouvez contacter  qui a conçu la boussole.

Si vous souhaitez **commercialiser la boussole**, contactez  pour connaître les conditions de partenariat possibles.

## QUI CONTRÔLE ?

Archimède n'est pour le moment **ni normé ni opposable**. Il est aussi facile de tricher dans vos indicateurs que de mentir à votre médecin.



**Avec les même résultats à l'arrivée.**

Pour autant, la boussole utilise des indicateurs connus et stabilisés qui peuvent vous aider à **affirmer vos choix stratégiques vis-à-vis de parties prenantes comme vos financeurs ou vos prestataires**.

# CONCLUSION

## VERS UNE ROBUSTESSE DU QUOTIDIEN

*On ne peut pas prétendre à longueur de temps que la transition est obligatoire et inévitable si l'on ne donne pas les moyens à chacun de s'en emparer.*

Le document que vous finissez de lire en ce moment est l'aboutissement de plusieurs années de recherche, de formations, de tests et d'itérations pour arriver à une méthode que tout.e chef.fe d'entreprise peut **s'approprier pour piloter son projet** et faire émerger la version durable de son entreprise.

Et si vous trouvez une voie de robustesse qui fonctionne et offre une seconde jeunesse à votre entreprise, n'hésitez pas à venir en parler sur [www.projet-archimede.com](http://www.projet-archimede.com)



---

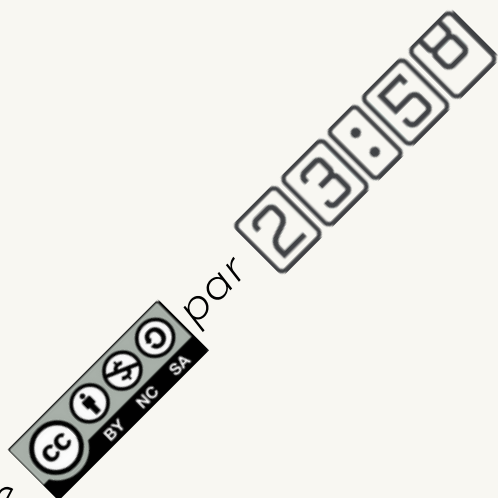
FAIRE SOCIÉTÉS DANS UN MONDE EN TRANSITION.S

---



→ WWW.PROJET-ARCHIMEDE.COM ←

Archimède © 2025 est diffusé sous licence libre



PROJET

# Archimède

PAR

